

PHỤ LỤC SỐ III
*(Ban hành kèm theo Nghị định số 81/2015/NĐ-CP
ngày 18 tháng 9 năm 2015 của Chính phủ)*

**UBND TỈNH AN GIANG
CTY TNHH MỘT THÀNH VIÊN
XỔ SỐ KIẾN THIẾT AN GIANG
MST: 1600190393**

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc**

Số: 11.8 /KH.XS

An Giang, ngày 28 tháng 3 năm 2016

KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN 05 NĂM 2016 - 2020

*(Kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển 05 năm của Công ty TNHH MTV
Xổ số Kiến thiết An Giang, được UBND tỉnh An Giang phê duyệt tại Quyết định số
559/QĐ/-UBND ngày 09 tháng 3 năm 2016)*

I. TỔNG QUAN VỀ DOANH NGHIỆP:

1. Những sự kiện quan trọng:

- Việc thành lập: Công ty TNHH MTV Xổ số Kiến thiết An Giang được chuyển đổi từ Công ty Xổ số Kiến thiết An Giang, theo Quyết định số 1410/QĐ-UBND ngày 02/8/2010 của UBND tỉnh An Giang.

- Vốn điều lệ:

+ Tại thời điểm 31/12/2013: 500 tỷ đồng.

+ Tại thời điểm 31/12/2014: 1.000 tỷ đồng.

(Vốn điều lệ tăng từ 500 tỷ đồng lên 1.000 tỷ đồng, theo quyết định số 2011/QĐ-UBND ngày 11/11/2014 của UBND tỉnh An Giang).

2. Quá trình phát triển:

- Hoạt động xổ số kiến thiết là hoạt động thuộc ngành dịch vụ, kinh doanh có tính đặc thù, nhằm đáp ứng nhu cầu vui chơi, giải trí của một bộ phận người dân; Góp phần khai thác nguồn thu, để Nhà nước đầu tư cho lĩnh vực y tế, giáo dục, phúc lợi xã hội và tạo việc làm cho một bộ phận người dân. Công ty có chức năng kinh doanh các loại hình xổ số, các ngành nghề khác theo Giấy phép đăng ký kinh doanh, Điều lệ Công ty.

- Mục tiêu kinh doanh: Công ty tập trung chủ yếu vào kinh doanh trò chơi có thưởng (xổ số truyền thống, xổ số điện toán, . . .); chủ động đầu tư vào các ngành nghề có liên quan trực tiếp đến hoạt động xổ số kiến thiết.

- Ngành, nghề kinh doanh chính: kinh doanh các loại hình xổ số.

3. Định hướng phát triển:

a) Các mục tiêu chủ yếu của doanh nghiệp:

- + Hoàn thành kế hoạch kinh doanh 5 năm được UBND tỉnh giao.
- + Chấp hành nghiêm quy định pháp luật trong tất cả các lĩnh vực.
- + Phát triển bền vững, phấn đấu duy trì tốc độ tăng trưởng hàng năm.
- + Thực hiện tốt các chính sách đối với người lao động; nâng cao chất lượng hoạt động đoàn thể.

b) Tập trung kinh doanh xổ số kiến thiết vé số truyền thống và xổ số điện toán, đảm bảo hoạt động Công ty phát triển; Chủ động chuẩn bị cơ sở vật chất, kiến thức, khi có chủ trương thì tham gia ngay hoạt động kinh doanh trò chơi có thưởng với nhiều hình thức đa dạng, phong phú nhằm thu hút người dân vui chơi, giải trí.

II. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN DOANH NGHIỆP GIAI ĐOẠN 2016 -2020:

1. Mục tiêu tổng quát:

Xây dựng Công ty có cơ cấu hợp lý, phù hợp với từng giai đoạn, tập trung vào ngành nghề kinh doanh chính, là ngành nghề kinh doanh xổ số kiến thiết, cải tiến quản trị doanh nghiệp nhằm nâng cao sức cạnh tranh, góp phần tăng thu ngân sách và giải quyết việc làm cho người lao động.

2. Mục tiêu cụ thể:

2.1 Ngành nghề kinh doanh:

- Ngành nghề kinh doanh chính: Kinh doanh các loại hình xổ số.
- Ngành nghề kinh doanh khác: Kinh doanh các ngành nghề có liên quan trực tiếp đến hoạt động xổ số kiến thiết.

2.2 Về chỉ tiêu kinh doanh chủ yếu:

- Doanh số phát hành vé số: Theo hạn mức của Bộ Tài chính
- Doanh thu tiêu thụ vé số: 17.096.300 triệu đồng, bình quân mỗi năm 3.419.260 triệu đồng.
- Tổng lợi nhuận trước thuế: 1.445.489 triệu đồng, bình quân mỗi năm 289.098 triệu đồng.
- Nộp ngân sách: 5.001.214 triệu đồng, bình quân mỗi năm 1.000.243 triệu đồng.
- Tỷ suất lợi nhuận trên vốn nhà nước: 29%.

2.3. Về lao động, tiền lương:

Thực hiện quản lý, sử dụng, tuyển dụng lao động và chi trả tiền lương, thu nhập và các khoản lợi ích khác theo đúng quy định của pháp luật.

2.4 Về các dự án đầu tư:

Xây dựng trụ sở làm việc: tìm quỹ đất phục vụ hoạt động kinh doanh các loại hình trò chơi có thưởng, các dự án trang thiết bị thực hiện theo quy định về đầu tư xây dựng, mua sắm hàng hóa.

3. Kế hoạch triển khai:

2.1. Dự án đầu tư xây dựng trụ sở làm việc: Tìm quỹ đất và chuẩn bị các thủ tục đầu tư xây dựng trụ sở làm việc với định hướng vừa đáp ứng nhu cầu kinh doanh hiện tại và tham gia các loại hình trò chơi có thưởng khi nhà nước cho phép triển khai.

2.2. Đổi mới phương tiện vận tải phục vụ công tác phát hành vé, phương tiện kỹ thuật phục vụ công tác quản lý, điều hành. Trong đó, chú trọng đến đổi mới thiết bị công nghệ thông tin; các trang thiết bị, phương tiện phục vụ cho xử lý số điện toán.

4. Các giải pháp thực hiện

a) Giải pháp kinh doanh: Thực hiện năng động, kết hợp các giải pháp về thị trường, về in ấn, về quản lý, . . . để đảm bảo hoạt động kinh doanh của công ty phát triển ổn định và đúng quy định pháp luật.

b) Giải pháp tài chính: Thực hiện các giải pháp quản lý tài chính, đảm bảo việc quản lý tài chính đúng quy định. Trong đó, các chỉ tiêu nợ phải thu đúng quy định; không phát sinh nợ phải trả quá hạn; các chỉ tiêu bảo toàn vốn, hiệu quả đảm bảo tốt.

c) Giải pháp về đầu tư: thực hiện trình tự, thủ tục về dự án đầu tư đúng quy định của pháp luật.

d) Công tác quản trị doanh nghiệp:

- Thực hiện quản lý chất lượng theo tiêu chuẩn ISO.

- Thực hiện quy hoạch, đề bạt, bổ nhiệm, luân chuyển cán bộ đảm bảo đáp ứng yêu cầu về nhân lực để phục vụ hoạt động sản xuất, kinh doanh; sắp xếp các phòng chuyên môn phù hợp với yêu cầu, nhiệm vụ từng giai đoạn đảm bảo bộ máy tổ chức tinh gọn, hiệu quả; thường xuyên bồi dưỡng, nâng cao trình độ, năng lực của cán bộ nhân viên Công ty, đẩy mạnh việc học tập và làm theo tấm gương đạo đức Hồ Chí Minh và các quy định pháp luật; kiện toàn bộ máy tổ chức, nhân sự quản lý điều hành.

- Sửa đổi, bổ sung Điều lệ, Quy chế tài chính và hoàn thiện các quy chế, quy định quản lý nội bộ Công ty.

- Đẩy mạnh nghiên cứu, ứng dụng khoa học công nghệ và thực hiện các giải pháp tăng năng suất lao động, giảm chi phí hoạt động kinh doanh.

- Áp dụng các nguyên tắc quản trị doanh nghiệp tiên tiến, tăng cường kiểm soát nội bộ; thực hiện công khai, minh bạch công tác quản lý hoạt động sản xuất kinh doanh.

- Phát động triển khai, thực hiện các phong trào thi đua; tổng kết, đánh giá, rút kinh nghiệm, khen thưởng, động viên, nhân rộng gương điển hình kịp thời.

